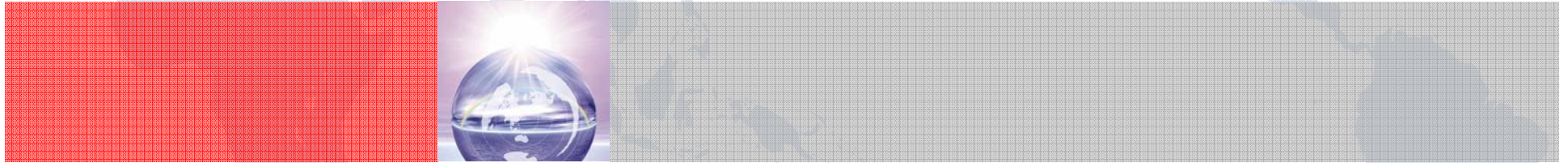


2013年度第2四半期 決算概要

証券コード3064

株式会社MonotaRO

会社概要





事業概要と特長・差別化戦略



主な事業内容

インターネット等を利用した工場・工事用間接資材、自動車アフターマーケット商品の通信販売
(商品点数：300万点・うち11万点が在庫商品)



販売商品の特長

種類は多岐にわたり、顧客にとっては価格よりも利便性が重要



従業員数

【連結】正社員 174名 アルバイト・派遣社員 406名



主な競合

訪問工具商・金物屋・自動車部品商等



主な顧客層

製造業・工事業・自動車整備業等(中小企業が中心顧客)



市場規模

5～10兆円



経営戦略

- ①インターネットを利用した通信販売で規模の経済を実現し、幅広い商材と高い検索性で差別化を図る
- ②累積する受注・顧客データベースを整備分析したマーケティングで顧客の囲い込みを図る
- ③自社にてのソフト開発からコンテンツ制作までを行うことで高い生産性をあげる

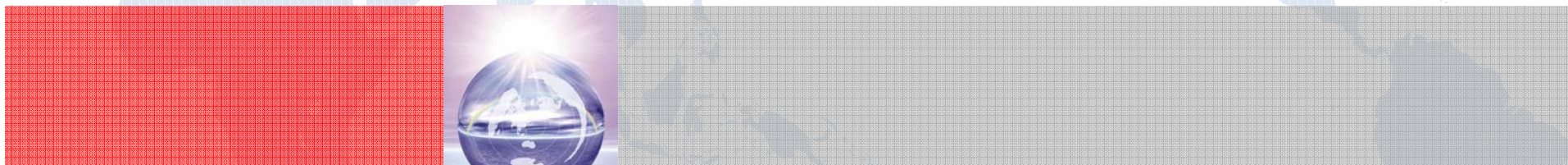


課題

- ◆顧客にとって興味の少ない市場で知名度をあげ、市場に浸透すること
- ◆成長にあわせたインフラストラクチャーを構築すること

2013 / 第2四半期 決算の概要

【(株)MonotaRO単体】





【株）MonotaRO単体】

2013年度第2四半期 損益計算書サマリー

	2012年_2Q実績		2013年_2Q実績		
	金額 (百万円)	売上高 比率	金額 (百万円)	売上高 比率	前年 同期比
売上高	13,638		15,982		+17.2%
売上総利益	3,799	27.9%	4,914	30.7%	+29.3%
販売管理費	2,386	17.5%	2,774	17.4%	+16.2%
営業利益	1,412	10.4%	2,139	13.4%	+51.4%
経常利益	1,428	10.5%	2,158	13.5%	+51.1%
当期純利益	822	6.0%	1,403	8.8%	+70.6%

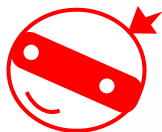


【株MonotaRO単体】

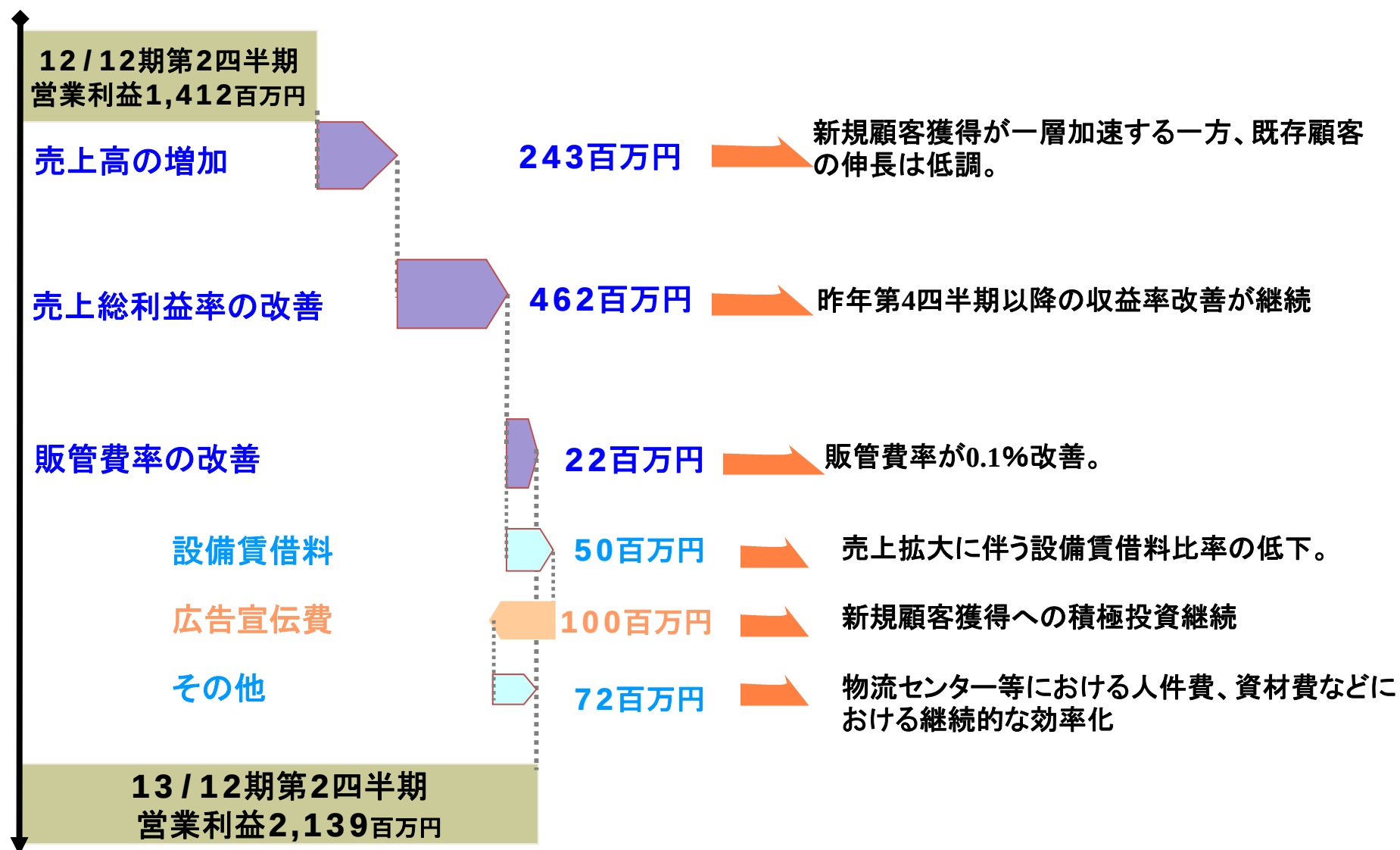
2013年度第2四半期 貸借対照表サマリー

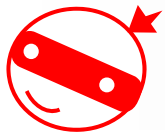
		2012年	2012年	2013年6月	
		6月	12月	(百万円)	構成比
資産の部					
流動資産	現預金	1,583	2,786	3,068	25.4%
	売掛金	2,749	2,855	3,087	25.5%
	棚卸資産	2,951	3,135	3,160	26.1%
	その他	1,238	1,169	1,233	10.2%
流動資産合計		8,523	9,946	10,550	87.2%
固定資産	有形固定資産	187	171	163	1.3%
	無形固定資産	653	762	783	6.5%
	投資その他資産	291	291	602	5.0%
固定資産合計		1,133	1,226	1,549	12.8%
資産合計		9,656	11,172	12,099	100%

		2012年	2012年	2013年6月	
		6月	12月	(百万円)	構成比
負債の部					
流動負債	買掛金	2,064	2,153	2,171	17.9%
	短期借入金	1,300	1,300	1,300	10.7%
	その他	1,341	2,065	1,708	14.1%
流動負債合計		4,705	5,519	5,179	42.8%
固定負債合計		99	96	147	1.2%
負債合計		4,805	5,616	5,326	44.0%
純資産の部					
株主資本合計		4,789	5,488	6,709	55.5%
新株予約権		62	68	63	0.5%
純資産合計		4,851	5,556	6,773	56.0%
負債・純資産合計		9,656	11,172	12,099	100%



【(株)MonotaRO単体】営業利益の増減要因分析





【株）MonotaRO単体】

2013年度第2四半期 決算の概略

◆売上

- ・前年同期比17.2%の増加
- ・市場の需要は低調で、既存顧客の伸長が低調
- ・新規顧客獲得は好調

◆売上総利益

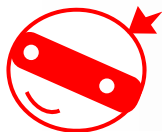
- ・前年同期比29.3%の増加
- ・円安の影響で前四半期比売上総利益率は0.1%悪化するも、想定範囲内
- ・PB・輸入品販売比率が前四半期比で若干の増加

◆販売管理費

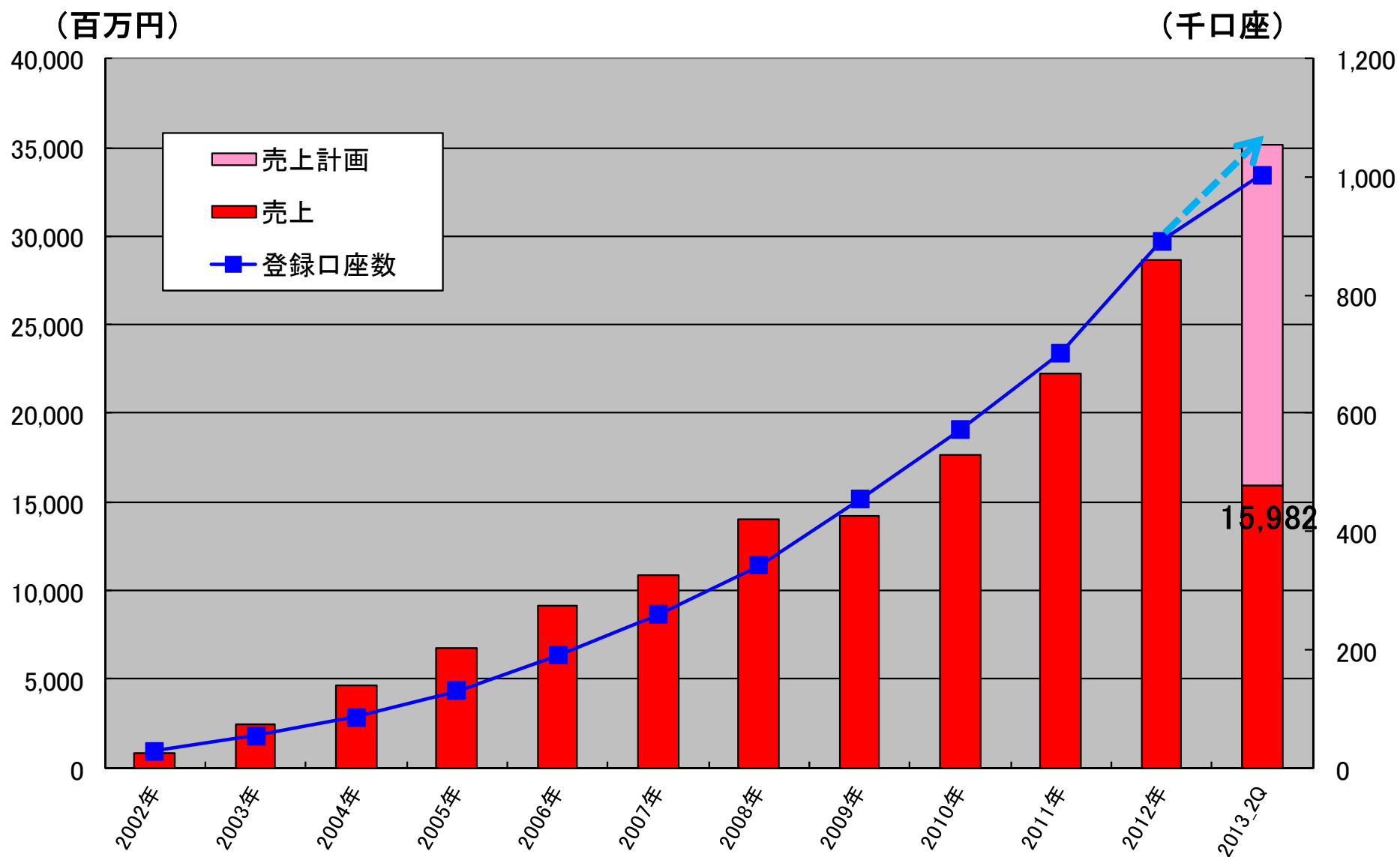
- ・新規顧客獲得の為のリスティング広告への積極投資の一方、
物流センターでの人件費、梱包資材費などにおける業務効率化、
売上拡大による設備賃借料の効率化により前年同期比16.2%の増加に抑制

◆営業利益

- ・上記により前年同期比51.4%増



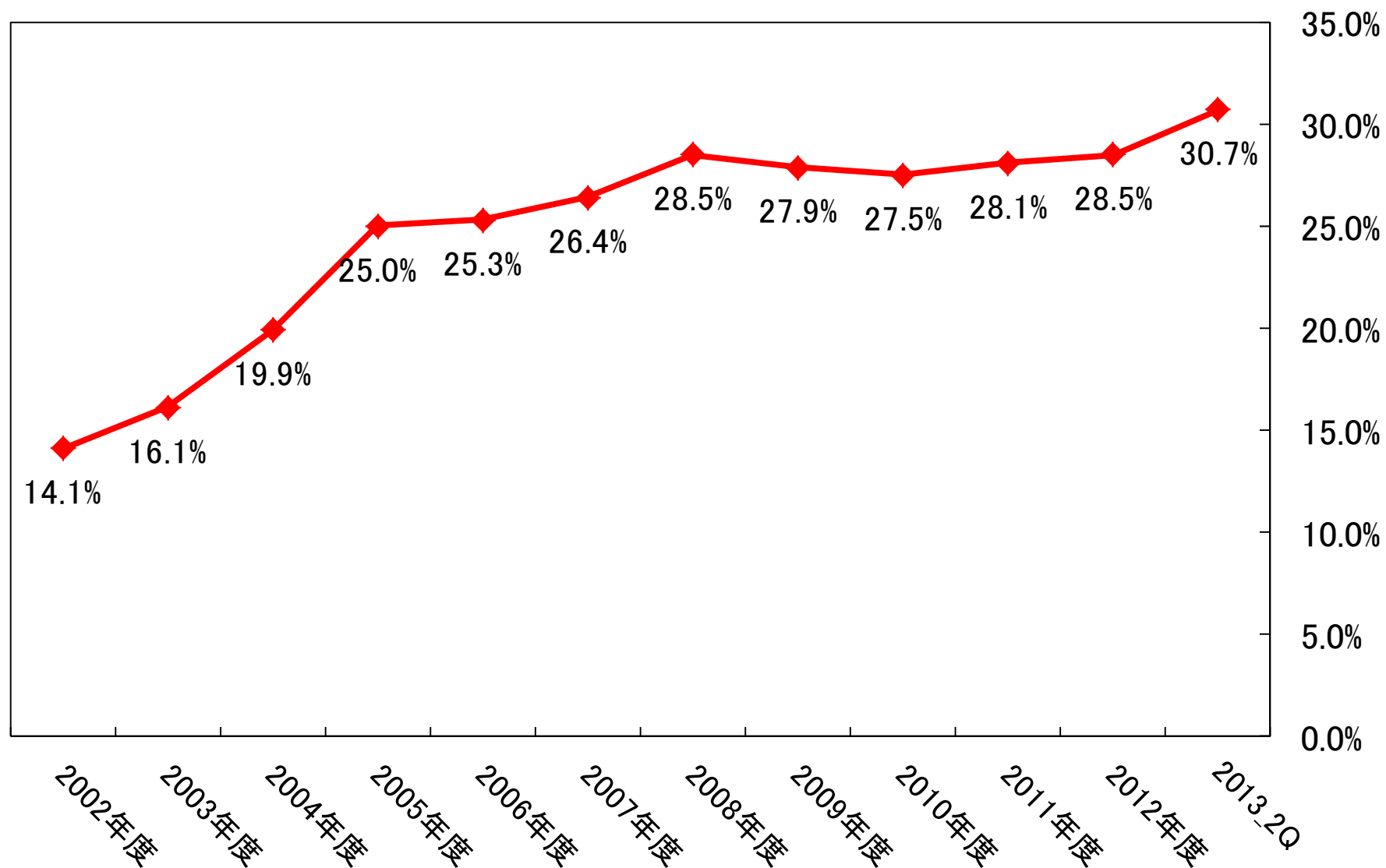
【(株)MonotaRO単体】 売上高と顧客数の推移



2012年12月 口座数 892,162 → 2013年6月 口座数 1,003,507 (純増数111,345)

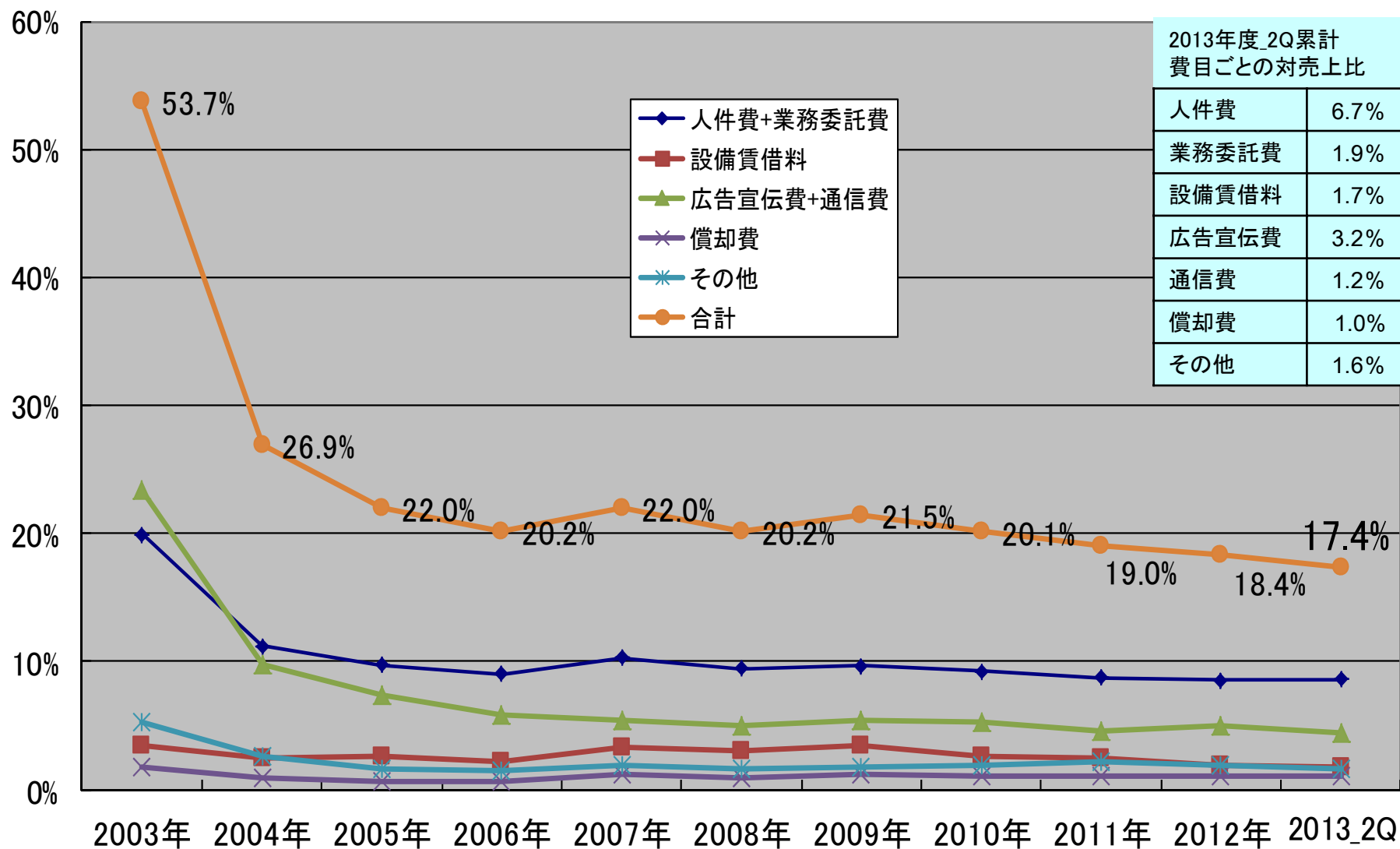


【(株)MonotaRO単体】 売上総利益率の推移

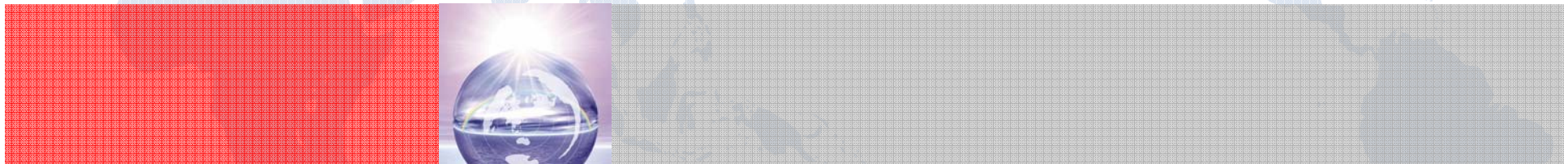


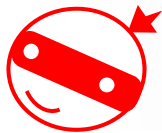


【(株)MonotaRO単体】 販売管理費(対売上高)の推移



2013 / 12月期 事業計画・戦略および進捗

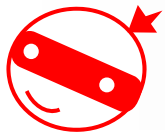




2013年度 事業計画-1

【連結】 (百万円)	2012/12期 実績		2013/12期 計画		
	金 額	売上比	金 額	売上比	前年比
売上高	28,742		35,333		+22.9%
売上総利益	8,234	28.6%	10,582	30.0%	+28.5%
販売管理費	5,308	18.5%	6,536	18.5%	+23.1%
営業利益	2,925	10.2%	4,046	11.5%	+38.3%
経常利益	2,941	10.2%	4,046	11.5%	+37.6%
当期純利益	1,689	5.9%	2,407	6.8%	+42.5%

(百万円)	【MonotaRO】 2013/12期 計画		【韓国子会社】 2013/12期 計画	
	金 額	売上比	金 額	売上比
売上高	35,143		190	
売上総利益	10,560	30.0%	22	11.7%
販売管理費	6,307	17.9%	229	120.2%
営業利益	4,253	12.1%	-206	-108.5%
経常利益	4,253	12.1%	-206	-108.5%
当期純利益	2,613	7.4%	-206	-108.5%



2013年度事業戦略

1. 海外展開

2013年1月に韓国に子会社を設立、4月1日にサイト・オープン、営業開始
その他の国々についても進出を検証中

2. 取扱い商品、在庫商品の拡大

取扱い商品点数 2012年12月 200万点 → 2013年2月 300万点
(計画) 2013年末 500万点

在庫商品点数 2012年12月 9.3万点 → 2013年6月 11万点
(計画) 2013年末 14万点

3. PB商品の拡充

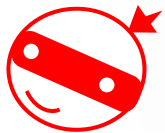
継続的なPB商品の拡充

→2013年度第2四半期PB・輸入品比率は前四半期比微増
商談会の開催により積極的な商品投入を継続

4. 大企業連携の推進

2012年度に連携企業数1.7倍、売上2倍に増加

→2013年1～6月売上 前年同期比72%増 連携先 100社



2013年度下期の取り組み

◆販売プロモーション強化

売上拡大の為、販売プロモーションの再構築に取り組むとともに、
2013年9月に関西地区限定でテスト的にテレビCMを実施、認知度の向上を目指す。

◆新物流センター計画

2013年9月建物完成、リース契約開始

弊社設備(マテハン等)設置工事
商品入荷作業

2014年春稼働開始予定

倉庫面積 12,000坪

設備投資 10億円

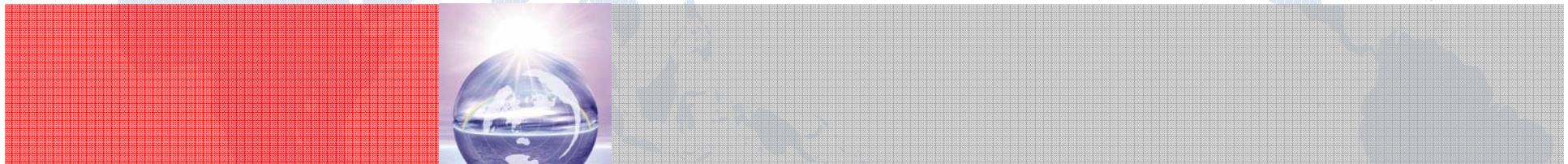


建設中新物流センター
(現センター屋上より撮影)

物流センター体制全体の計画

	2013年	2014年	2015年
現尼崎センター	8,500坪	8,500坪	3,500坪
新尼崎センター	---	12,000坪	12,000坪
仙台センター	2,500坪	2,500坪	2,500坪
全体	11,000坪	23,000坪	18,000坪

2013 / 第2四半期 【連結】決算の概要





【連結】

2013年度第2四半期 損益計算書サマリー

	2012年度 第2四半期	2013年度 第2四半期計画	2013年度 第2四半期実績			
(百万円)	金額	金 額	売上比	金 額	売上比	計画比
売上高	13,677	16,330		15,991		-2.1%
売上総利益	3,830	4,909	30.1%	4,915	30.7%	+0.1%
販売管理費	2,406	2,996	18.3%	2,853	17.8%	-4.8%
営業利益	1,423	1,913	11.7%	2,061	12.9%	+7.7%
経常利益	1,439	1,912	11.7%	2,074	13.0%	+8.5%
当期純利益	828	1,184	7.3%	1,336	8.4%	+12.8%



【連結】

2013年第2四半期 貸借対照表サマリー

		2012年 12月		2013年6月	
		(百万円)	構成比	(百万円)	構成比
資産の部					
流動資産	現金	2,925	26.0%	3,270	27.2%
	売掛金	2,868	25.5%	3,091	25.7%
	棚卸資産	3,147	27.9%	3,185	26.5%
	その他	1,167	10.4%	1,189	9.9%
流動資産合計		10,109	89.7%	10,736	89.3%
固定資産	有形固定資産	171	1.5%	181	1.5%
	無形固定資産	762	6.8%	828	6.9%
	投資その他資産	221	2.0%	276	2.3%
固定資産合計		1,156	10.3%	1,285	10.7%
資産合計		11,265	100.0%	12,022	100.0%

		2011年12月		2012年12月	
		(百万円)	構成比	(百万円)	構成比
負債の部					
流動負債	買掛金	2,178	19.3%	2,152	17.9%
	短期借入金	1,300	11.5%	1,300	10.8%
	その他	2,101	18.7%	1,720	14.3%
流動負債合計		5,580	49.5%	5,173	43.0%
固定負債合計		96	0.9%	147	1.2%
負債合計		5,676	50.4%	5,320	44.3%
純資産の部					
株主資本合計		5,489	48.7%	6,645	55.3%
その他		99	0.9%	56	0.5%
純資産合計		5,588	49.6%	6,701	55.7%
負債・純資産合計		11,265	100.0%	12,022	100.0%



【連結】

2013年第2四半期 キャッシュフローサマリー

区分 (百万円)	2012年2Q	2013年2Q
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	1,439	2,206
売上債権の増減額	-438	-236
棚卸資産の増減額	-19	-50
仕入債務の増減額 ((-) 減少)	134	-1
その他	-569	-1,190
計	545	728
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産取得による支出	-15	-41
無形固定資産取得による支出	-134	-201
その他	0	-136
計	-149	-379
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金の支払額	-209	-242
その他	-8	44
計	-217	-197
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	-5
IV 現金及び現金同等物の増減額	178	145
V 現金及び現金同等物の期首残高	1,519	2,825
VI 現金及び現金同等物の期末残高	1,698	2,970

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、計画数値と異なる可能性があることにご留意ください。又、本資料は情報の提供のみを目的としており、取引の勧誘を目的としておりません。



お問合せ先

IR・広報室
Tel:06-4869-7190
Fax:06-4869-7178
Mail: pr@monotaro.com